

GD 9HQHUGu

RWWREUH

D 0DUWHGu

Sommario Rassegna Stampa

Pagina	Testata	Data	Titolo	Pag.
	Rubrica CIDA			
22	Il Sole 24 Ore	15/10/2016	"MANAGER LUNGIMIRANTI PER UNA NUOVA EUROPA" (A.Marini)	4
40	Corriere della Sera	14/10/2016	I SETTANT'ANNI DELLA CIDA: "NEL MANIFESTO DEI MANAGER ETICA E SVILUPPO SOSTENIBILE" (M.Sabella)	5
2	Il Quotidiano di Sicilia	15/10/2016	MATTARELLA: L'UE IN UNA FASE CRUCIALE	6
	247.Libero.it	14/10/2016	AMBROGIONI (CIDA), AL VIA 'MANAGER PER NUOVA EUROPA'	7
	247.Libero.it	14/10/2016	CIDA COMPIE 70 ANNI, AL VIA 'MANAGER PER UNA NUOVA EUROPA'	8
	Adnkronos.com/IGN	14/10/2016	AMBROGIONI (CIDA), AL VIA 'MANAGER PER NUOVA EUROPA'	9
	Adnkronos.com/IGN	14/10/2016	MATTARELLA A CIDA, RILEVANTE IL MANIFESTO EUROPEO PER LA DIRIGENZA	10
	Affaritaliani.it	14/10/2016	CIDA: 70 ANNI DI CLASSE DIRIGENTE, MANIFESTO PER NUOVA UE	11
	Alessandria7.it	14/10/2016	CIDA COMPIE 70 ANNI, AL VIA 'MANAGER PER UNA NUOVA EUROPA'	13
	Alessandria7.it	14/10/2016	MATTARELLA A CIDA, RILEVANTE IL MANIFESTO EUROPEO PER LA DIRIGENZA	14
	Crisiesviluppo.manageritalia.it	13/10/2016	DIRIGENTI: 70 CANDELINE	15
	Ansa.it	14/10/2016	CIDA, AUMENTANO MANAGER, MENO ARTIGIANI	17
	Arezzoweb.it	14/10/2016	BOBBA: CIDA PUNTO RIFERIMENTO PER NUOVE GENERAZIONI	18
	Arezzoweb.it	14/10/2016	CIDA COMPIE 70 ANNI, AL VIA 'MANAGER PER UNA NUOVA EUROPA'	19
	Arezzoweb.it	14/10/2016	CIDA: 70 ANNI DI CLASSE DIRIGENTE, MANIFESTO PER NUOVA UE	20
	Arezzoweb.it	14/10/2016	LAZAR: BENE MANIFESTO CIDA, SEGNO VITALITA' DEMOCRATICA	22
	Arezzoweb.it	14/10/2016	MATTARELLA A CIDA, RILEVANTE IL MANIFESTO EUROPEO PER LA DIRIGENZA	23
	Focus.it	14/10/2016	CIDA COMPIE 70 ANNI, AL VIA 'MANAGER PER UNA NUOVA EUROPA'	24
	Focus.it	14/10/2016	MATTARELLA A CIDA, RILEVANTE IL MANIFESTO EUROPEO PER LA DIRIGENZA	25
	Giornaledicantu.it	14/10/2016	CIDA COMPIE 70 ANNI, AL VIA 'MANAGER PER UNA NUOVA EUROPA'	26
	Giornaledicantu.it	14/10/2016	MATTARELLA A CIDA, RILEVANTE IL MANIFESTO EUROPEO PER LA DIRIGENZA	27
	Ilcittadino.it	14/10/2016	12:47 14-OTT-16 (ADNKRONOS) - CIDA COMPIE 70 ANNI, AL VIA 'MANAGER PER UNA NUOVA EUROPA'	28
	Ilcittadino.it	14/10/2016	16:26 14-OTT-16 (ADNKRONOS) - MATTARELLA A CIDA, RILEVANTE IL MANIFESTO EUROPEO PER LA DIRIGENZA	29
	Ilmeteo.it	14/10/2016	AMBROGIONI (CIDA), AL VIA 'MANAGER PER NUOVA EUROPA'	30
	Ilmeteo.it	14/10/2016	BOBBA: CIDA PUNTO RIFERIMENTO PER NUOVE GENERAZIONI	31
	Ilmeteo.it	14/10/2016	CIDA COMPIE 70 ANNI, AL VIA 'MANAGER PER UNA NUOVA EUROPA'	32
	Ilmeteo.it	14/10/2016	CIDA: 70 ANNI DI CLASSE DIRIGENTE, MANIFESTO PER NUOVA UE	33
	Ilmeteo.it	14/10/2016	LAZAR: BENE MANIFESTO CIDA, SEGNO VITALITA' DEMOCRATICA	34
	It.geosnews.com	14/10/2016	AMBROGIONI (CIDA), AL VIA MANAGER PER NUOVA EUROPA	35
	It.geosnews.com	14/10/2016	BOBBA: CIDA PUNTO RIFERIMENTO PER NUOVE GENERAZIONI	36
	It.geosnews.com	14/10/2016	CIDA COMPIE 70 ANNI, AL VIA MANAGER PER UNA NUOVA EUROPA	37
	It.geosnews.com	14/10/2016	CIDA: 70 ANNI DI CLASSE DIRIGENTE, MANIFESTO PER NUOVA UE	38
	It.geosnews.com	14/10/2016	LAZAR: BENE MANIFESTO CIDA, SEGNO VITALITA' DEMOCRATICA	39
	Lamartesana.it	14/10/2016	CIDA COMPIE 70 ANNI, AL VIA 'MANAGER PER UNA NUOVA EUROPA'	40
	Lamartesana.it	14/10/2016	MATTARELLA A CIDA, RILEVANTE IL MANIFESTO EUROPEO PER LA DIRIGENZA	41
	Lasettimanadisaronno.it	14/10/2016	CIDA COMPIE 70 ANNI, AL VIA 'MANAGER PER UNA NUOVA EUROPA'	42
	Lasettimanadisaronno.it	14/10/2016	MATTARELLA A CIDA, RILEVANTE IL MANIFESTO EUROPEO PER LA DIRIGENZA	43

Sommario Rassegna Stampa

Pagina	Testata	Data	Titolo	Pag.
Rubrica	CIDA			
	Lavallee.Netweek.It	14/10/2016	CIDA COMPIE 70 ANNI, AL VIA 'MANAGER PER UNA NUOVA EUROPA'	44
	LiberoQuotidiano.it	14/10/2016	BOBBA: CIDA PUNTO RIFERIMENTO PER NUOVE GENERAZIONI	45
	LiberoQuotidiano.it	14/10/2016	CIDA COMPIE 70 ANNI, AL VIA 'MANAGER PER UNA NUOVA EUROPA'	46
	LiberoQuotidiano.it	14/10/2016	CIDA: 70 ANNI DI CLASSE DIRIGENTE, MANIFESTO PER NUOVA UE	47
	LiberoQuotidiano.it	14/10/2016	LAZAR: BENE MANIFESTO CIDA, SEGNO VITALITA' DEMOCRATICA	50
	LiberoQuotidiano.it	14/10/2016	MANAGER: CIDA COMPIE 70 ANNI, IMPEGNO POLITICO PER NUOVA EUROPA (2)	51
	LiberoQuotidiano.it	14/10/2016	MANAGER: CIDA COMPIE 70 ANNI, IMPEGNO POLITICO PER NUOVA EUROPA (3)	52
	LiberoQuotidiano.it	14/10/2016	MATTARELLA A CIDA, RILEVANTE IL MANIFESTO EUROPEO PER LA DIRIGENZA	53
	Olbianotizie.it	14/10/2016	CIDA COMPIE 70 ANNI, AL VIA 'MANAGER PER UNA NUOVA EUROPA'	54
	Olbianotizie.it	14/10/2016	MATTARELLA A CIDA, RILEVANTE IL MANIFESTO EUROPEO PER LA DIRIGENZA	55
	Padovanews.it	14/10/2016	AMBROGIONI (CIDA), AL VIA 'MANAGER PER NUOVA EUROPA'	56
	Padovanews.it	14/10/2016	BOBBA: CIDA PUNTO RIFERIMENTO PER NUOVE GENERAZIONI	57
	Padovanews.it	14/10/2016	CIDA COMPIE 70 ANNI, AL VIA 'MANAGER PER UNA NUOVA EUROPA'	58
	Padovanews.it	14/10/2016	CIDA: 70 ANNI DI CLASSE DIRIGENTE, MANIFESTO PER NUOVA UE	59
	Padovanews.it	14/10/2016	LAZAR: BENE MANIFESTO CIDA, SEGNO VITALITA' DEMOCRATICA	62
	Padovanews.it	14/10/2016	MATTARELLA A CIDA, RILEVANTE IL MANIFESTO EUROPEO PER LA DIRIGENZA	63
	Sardegnaoggi.it	14/10/2016	11:56 - CIDA COMPIE 70 ANNI, AL VIA 'MANAGER PER UNA NUOVA EUROPA'	65
	Sardegnaoggi.it	14/10/2016	16:09 - MATTARELLA A CIDA, RILEVANTE IL MANIFESTO EUROPEO PER LA DIRIGENZA	66
	SassariNotizie.com	14/10/2016	11:56 ECONOMIA CIDA COMPIE 70 ANNI, AL VIA 'MANAGER PER UNA NUOVA EUROPA'	67
	SassariNotizie.com	14/10/2016	12:33 PROFESSIONISTI AMBROGIONI (CIDA), AL VIA 'MANAGER PER NUOVA EUROPA'	68
	SassariNotizie.com	14/10/2016	16:09 ECONOMIA MATTARELLA A CIDA, RILEVANTE IL MANIFESTO EUROPEO PER LA DIRIGENZA	69
	SassariNotizie.com	14/10/2016	17:17 SINDACATO CIDA: 70 ANNI DI CLASSE DIRIGENTE, MANIFESTO PER NUOVA UE	70
	SassariNotizie.com	14/10/2016	17:19 SINDACATO BOBBA: CIDA PUNTO RIFERIMENTO PER NUOVE GENERAZIONI	72
	SassariNotizie.com	14/10/2016	17:37 SINDACATO LAZAR: BENE MANIFESTO CIDA, SEGNO VITALITA' DEMOCRATICA	73
	StudioCataldi.it	14/10/2016	CIDA COMPIE 70 ANNI, AL VIA 'MANAGER PER UNA NUOVA EUROPA'	74
	StudioCataldi.it	14/10/2016	MATTARELLA A CIDA, RILEVANTE IL MANIFESTO EUROPEO PER LA DIRIGENZA	75
	Tiscali.it	14/10/2016	CIDA COMPIE 70 ANNI, AL VIA 'MANAGER PER UNA NUOVA EUROPA'	76
	Tiscali.it	14/10/2016	MATTARELLA A CIDA, RILEVANTE IL MANIFESTO EUROPEO PER LA DIRIGENZA	77
	Uomoemanager.it	14/10/2016	CIDA LANCIA IL MANIFESTO IDENTITARIO	78
	Zazoom.it	14/10/2016	CIDA COMPIE 70 ANNI AL VIA 'MANAGER PER UNA NUOVA EUROPA'	80

I 70 anni della Cida. Il messaggio di Mattarella «Manager lungimiranti per una nuova Europa»

di **Andrea Marini**

«L'Unione Europea si trova in una fase cruciale, caratterizzata da crisi complesse, esterne e interne, che richiedono risposte urgenti e scelte lungimiranti per governare il futuro». Questo il cuore del messaggio inviato ieri dal Capo dello Stato, Sergio Mattarella, in occasione del 70° anniversario della nascita della Cida, la Confederazione italiana dirigenti e alte professionalità. Per Mattarella «un approccio collettivo da parte di tutte le componenti della società civile - singoli cittadini e associazioni - è indispensabile per rilanciare la costruzione di un progetto comune, basato sui valori condivisi che ci contraddistinguono: pace, libertà, democrazia, benessere, solidarietà, sicurezza».

Durante l'evento che ieri si è svolto per i 70 anni dell'associazione, la Cida (che rappresenta 400 mila manager tra dirigenti e alte professionalità di tutti i settori) ha lanciato anche il suo manifesto "Manager per la nuova Europa" per coinvolgere l'intera classe dirigente europea nella condivisione di una serie di valori, impegni e proposte utili a sollecitare gli organi di governo Ue ad un radicale cambio di rotta. Il manifesto è articolato in cinque punti, dalla necessità per i dirigenti europei di lavorare assieme per il bene della comunità, all'accettazione delle sfide del futuro, dall'impegno a combattere le disuguaglianze, alla diffusione dell'etica manageriale. Dalla condivisione di queste proposte, i manager pubblici e privati si impegnano a costituire l'EOM - European Observatory on Management, un osservatorio sulla dirigenza presso la CEC European Managers che vuole diventare uno strumento di conoscenza delle diverse realtà operative, normative e condizioni contrattuali e di

monitoraggio degli andamenti occupazionali e delle funzioni svolte. Le proposte condivise puntano anche ad accorciare le distanze fra dirigenti pubblici e privati. Mattarella stesso ha definito «di particolare rilevanza» il Manifesto: «È benvenuto - ha sottolineato il Capo dello Stato - l'impegno congiunto dei manager pubblici e privati volto a rafforzare uno sviluppo sostenibile, ridurre le disuguaglianze - incluse quelle di genere - evidenziando il valore dell'etica dei comportamenti». Anche Emma Marcegaglia, presidente di Business Europe, nel suo intervento ha definito il manifesto «molto importante. Si tratta - ha proseguito - di mettere insieme i valori dell'impresa, il tema della responsabilità sociale, la necessità di far crescere le persone che lavorano per le imprese. Le aziende che hanno adottato un codice etico hanno registrato un miglioramento complessivo. Tutto questo è importante anche per le giovani generazioni».

A questo tema dei giovani si è agganciata anche la ministra della Pubblica amministrazione Marianna Madia: «Il nostro obiettivo è permettere a un giovane ambizioso di poter entrare nella pubblica amministrazione». Anche il sottosegretario al Lavoro, Luigi Bobba, si è detto «fermamente convinto che la ripresa ed il rilancio della nostra economia debba passare necessariamente attraverso il pieno coinvolgimento dei giovani nei processi produttivi e nella vita sociale e lavorativa». Per Giorgio Ambrogioni, presidente Cida, «il concetto originario dell'Europa, centrato sui diritti della persona, la solidarietà e l'inclusione sociale è messo in forte discussione dall'egemonia dei poteri finanziari. Occorre intervenire per contrastare le disuguaglianze sociali e preoccuparsi delle nuove generazioni, coinvolgendole nella vita economico sociale della comunità».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Giorgio Ambrogioni

I settant'anni della Cida:
«Nel manifesto dei manager
etica e sviluppo sostenibile»

Attenzione alle risorse umane, visione di lungo periodo, sviluppo sostenibile e etica della classe dirigente. Sono questi i valori fondanti dell'identità dei manager europei così come emergono da una ricerca condotta su 1.400 dirigenti europei commissionata dalla Cida, la confederazione italiana dirigenti d'azienda, in pratica l'organismo di rappresentanza dei manager italiani. Cida, guidata da Giorgio Ambrogioni (nella foto)

celebra oggi il settantesimo anniversario della sua fondazione e presenterà alla Camera dei Deputati i risultati della ricerca. «Vogliamo rendere l'organizzazione dei dirigenti italiani protagonista in Europa perché in un momento come l'attuale in cui l'economia si globalizza e tutti tendono a rifugiarsi nel proprio "particolare" c'è più che mai bisogno di rilanciare valori di ampio respiro». L'uropeismo è certamente tra i

motivi ispiratori dell'attività settantennale della Cida che nel 1951 offrì un contributo determinante alla nascita della confederazione europea dei dirigenti (Cec). Per questo la ricerca condotta sui valori dei manager europei più ancora che avere uno scopo conoscitivo punta a diventare un manifesto delle classi dirigenti manageriali.

Marco Sabella

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Codice abbonamento: 098373

In occasione del 70° anniversario della nascita della Cida

Mattarella: l'Ue in una fase cruciale

"L'approccio collettivo è indispensabile"



ROMA - In una "fase cruciale" per l'Europa è "indispensabile" un "approccio collettivo" da parte di tutte le componenti della "società civile". Così il presidente della Repubblica, Sergio Mattarella, in un messaggio inviato in occasione del settantesimo anniversario della nascita della Cida, la confederazione italiana dei dirigenti.



Sergio Mattarella

"In questo quadro - ha detto il presidente della Repubblica - è benvenuto l'impegno congiunto dei manager pubblici e privati volto a rafforzare uno sviluppo sostenibile, ridurre le disuguaglianze, incluse quelle di genere, evidenziando il valore dell'etica e dei comportamenti". Si tratta, ha proseguito, di "un elemento indispensabile in tutti i settori per poter affrontare la sfida posta dalla globa-

lizzazione, assicurare una gestione corretta e per ridurre rischi di onerosi contenziosi e sanzioni che possono minare la solidità, la reputazione e la fiducia in governi e imprese". L'Unione europea, ha detto Mattarella, si trova "in una fase cruciale caratterizzata da crisi complesse esterne ed interne che richiedono risposte urgenti e scelte lungimiranti. Un

approccio collettivo da parte di tutte le componenti della società civile, singoli cittadini e associazioni, è indispensabile - ha sottolineato Mattarella - per rilanciare la costituzione di un progetto comune basato su valori condivisi che ci contraddistinguono: pace, libertà, democrazia, benessere, solidarietà, sicurezza".



Codice abbonamento: 098373

&(5&\$ 127,=,(

*ULJOLDLPHOLQWDIR

3ULPD SE /RPEDU /DJL &DPSD((PLOLD 5RF 9HQH 3LHPR(3XJO 6LFL 7RVFD /LJXL \$OWUH L

\$PEURJLRQL &LGD DO YLD 0DQ (XURSD

\$GQNURQRV | &UHD \$PHUWQXWL ID

3ROLWODQDJHU SHU XQD QXRYD (XURSD 4XHVWR LO WLWROR GHO PDQLIHVWR FKH RJJL LQ RFFDVLQRH GHO f DQQLYHUVDULR GHOC IRQGDJLRQH OD &LGD &RQIHGHUJLRQH LWDOLDQD GLULJHQWL H D SURIHVVLRQDOLWj KD /HJJL-OD QRWLJLD

3HUVROHJLUR DPEURJLRQL 2UJDQLJ]D]LFRQIHHGHUJLRQH /XRJKLXURSD 7DJVXRGDULJHQWL

&21',9,'. 48(67\$ 3\$*,1\$ 68

)DFHERRZLWVWRURJOH ,QYLD 566

f 0L SL D, #F USHLWVYHGHUH FRVD \$ DPLFL

\$/75()217,

&LGD DQQL GL FODVVH GLULJHQWH PDQLIHVWR S

,WDOLD VHPSUH SL• LQ SULPD OLAHD SHU LO ULQQ GHOO 8QLRQH (XURSHD DWWUDYHUVR OD VXD FODY GLULJHQWH ,O ULFKLDPR DOOR VSLULWR GHO ODQ 9HQWRWHQH GD SDUWH GHOD SROLWED LQ VWDW /XRJKLXURSDOLD 7DJVODVVH G\$UR\$RO

7HUPLQL H FRQGLJLRQL G XVF

&RQRVFL /LEHU

6DL FKH /LEHUR WL JUDWLV FRQ *% GL VX ZHE FHOOXODU

6FRSUL GL SL•

&LGD FRPSLH DQQL DO YLD 0DQDJHU SHU XQD QX

5RPD RWW \$GQNURQRV /DELWDQDQDQDJHU XQD QXRYD (XURSD 4XHVWR LO WLWROR GHO PDQL FKH RJJL LQ RFFDVLQRH GHO f DQQLYHUVDULR G VXD IRQGDJLRQH OD &LGD &RQIHGHUJLRQH LWDOL 7LVFDOL 1RWJLHD

FRQIHGHUJLRQH /XRJKLXURSD 7DJVXRGDULJHQWL

&,77\$

0LODQR 3DOHUPR3HUXJLD 5RPD)LUHQJH &DJOLDUL 1DSROL *HQRYD 7UHQRW %RORJQD&DWDQJ]DURWHQJ]D 9HQHJLD \$QFRQD &DPSREDV 7RULQR 7ULHVWH \$RVWD %DUL / \$TXLOD

\$OWUH

)272

\$PEURJLRQL &LGD DO YLD 0DQDJHU S (XURSD \$GQNURQRVH ID &LGD DQQL G GLULJHQWH PDQXRYD 8H \$GQNURQRVH ID

GL

*OL DUWLFROL VRQR VVDWL VHOHJLRQDWL H SRVL JLRDQD DLG DTXKH VVWX SDJLJ DDWHQVRE RIGLR HDLWR R RQW LFR PRPHQR LQ FXL C

/, % (5 2 , 7

| 0\$, / | 1(: 6 | 0\$*\$=, 1(| 9, ' (2 | & 20081, 7, 1 & , 77 - \$ / 752

\$, 872 | 5 (*, 675 \$ 7 | (175 \$

& (5 & \$ 127, =, (

*ULJOLDLPHOLQWDIR

3ULPD SE /RPEDU /DJL &DPSD((PLOLD 5RF 9HQH 3LHPR(3XJO 6LFL 7RVFD /LJXL \$OWUH L

&LGD FRPSLH DQQL DO YLD 0L
(XURSD

&21', 9, ', 48(67\$ 3\$*, 1\$ 68

)DFHERRZLWVHRJJOH , QYLD 566

f 0L SL D, #FUSHLWYHGHHU FRVD \$
DPLFL

\$GQNURQRV | &UHD \$PHUWQXWL ID

3ROLVDDQJHU SHU XQD QXRYD (XURSD 4XHVWR LO WLWROR GHO
PDQLIHVWR FKH RJJL LQ RFFDVLQRH GHO f DQQLYHUVULR GHOC
IRQGDJLRQH OD &LGD &RQIHGHUJLRQH LWDOLDQD GLULJHQWL H D
SURIHVVLQRQDOLWj KD
/HJJL-OD QRWLJLD

&, '\$0DQDJ57 # \$GQNURQRV # &, '\$0
FRPSLH DQQL DO YLD 0DQDJH
KWWSV W FR 9 1T)1=P=& KWWSV

3HUVRQHEURJLRQLR DPEURJLRQL
2UJDQLJDLRQIHGHUJLRQH
/XRJKLXURSD
7DJQXRGLULJHQWL

7HUPLQL H FRQGLJLRQL G XVF

&RQRVFL /LEHU

6DL FKH /LEHUR WL
JUDWLVL FRQ *% GL
VX ZHE FHOXODU

6FRSUL GL SL*

&, 77\$

0LODQR 3DOHUPR 3HUXJLD
5RPD)LUHQJH &DJOLDUL
1DSROL *HQRYD 7UHQRW
%RORJQD&DWDQJDUFRWHQJD
9HQHJLD \$QFRQD &DPSREDV
7RULQR 7ULHVWH \$RVWD
%DUL / \$TXLOD

\$OWUH

)272

&LGD FRPSLH
YLD 0DQDJHU S
QXRYD (XURSD
\$GQNURQRMQXW

GL

*OL DUWLFROL VRQR VWDWL VHOHJLRQDWL H SRVL JLRQD ERWDLQDQDQXWVWXSDJLJDDWVHVREURGLR HDLWVRFRQWLFQR PRPHQWR LQ FXL C

LO QRVVUR QHWZRUN

/, % (5 2 3\$*, 1(%, \$1 & + (3\$*, 1(*, \$ / (683(5(9\$ 78772&, 77-9, 5*, /, 2

, WDOLDRQXLLQFRQHWWH OJWLDQD&RRNLH 3RDXWRHJQDOD \$EXVR

Codice abbonamento: 098373

AMBROGIONI (CIDA), AL VIA 'MANAGER PER NUOVA EUROPA'

Manifesto presentato per 70° anniversario 'Manager per una nuova Europa'. Questo il titolo del manifesto che oggi, in occasione del 70° anniversario della sua fondazione, la Cida (Confederazione italiana dirigenti e alte professionalità) ha presentato a Montecitorio.

"Senza retorica -ha detto il presidente della Cida Giorgio Ambrogioni- oggi celebriamo le nostre radici, ma in effetti assumiamo anche l'impegno per dare un nuovo futuro alle prossime generazioni di classe dirigente che dovranno essere impegnate per lo sviluppo economico e sociale nell'interesse del Paese e dell'Europa". Secondo Ambrogioni,

l'impegno dei dirigenti pubblici e privati "è quello di creare occupazione e crescita per il Paese". "Quello che possiamo dare come dirigenti -ha proseguito- è un contributo di professionalità trasparenza e responsabilità sociale ed etica". Infine, per Ambrogioni, i dirigenti "devono avere una legittimazione sociale, dobbiamo dimostrare con i nostri comportamenti ai cittadini che meritiamo quello che ci viene dato".
space play / pause
q unload | stop f fullscreen shift + ? ? slower / faster ? ? volume m mute ? ? seek.
seek to previous 1 2 ... 6 seek to 10%, 20% ... 60%

MATTARELLA A CIDA, RILEVANTE IL MANIFESTO EUROPEO PER LA DIRIGENZA

"La presentazione di un manifesto europeo per la dirigenza, nel 70° anniversario di costituzione della Cida, assume un significato di particolare rilevanza. L'unione Europea si trova in fase cruciale, caratterizzata da crisi complesse, esterne e interne, che richiedono risposte urgenti e scelte lungimiranti per governare il futuro". Così il presidente della Repubblica, Sergio Mattarella, in un messaggio inviato alla Cida (Confederazione italiana dirigenti e alte professionalità), per il 70 esimo anniversario della sua fondazione. Secondo il Capo dello Stato "è benvenuto l'impegno congiunto dei manager pubblici e privati volto a rafforzare uno sviluppo sostenibile, ridurre le disuguaglianze, evidenziando il valore dell'etica dei comportamenti".

space play / pause q unload | stop f fullscreen
shift + ? ? slower / faster ? ? volume m mute ? ? seek. seek to previous 1 2 ...
6 seek to 10%, 20% ... 60%

/(6(1 1415&121
Ø1&+Ø 5+122ØØ
&\$5\$

)QPFCVQTG G F
\$PIGNQ /CTKC 2

21.Ø6Ø&\$56(4Ø (&101/Ø\$ &410\$&+(&7.674(&1567/(52(66\$&1.Ø52146 /Ø.\$Ø1 41/\$ 4(*Ø10Ø
2\$.&<<Ø 216(4(\$8141 /\$4-(6ØØ* /('Ø\$6(&+)11' 5\$.76(Ø. 51&Ø\$.(/1614Ø 8Ø\$**Ø)161 CØ8

016Ø<Ø\$4Ø1

ØP 8GVTKPC

VQTPC.CNI

&KFC CPPK FK ENCUUG F
OCPKHGUVQ RGT PWQXC 7G

QVVQDTG

ØPK\KCVKXC FGNNC &QPHGFGTC\KQPG FGK FKTKIGPVH

4QOC QVV .CDKVCNKC &
RTKOC NKPGC RGT KN TKPPQX
(WTQRGC CVVTCXGTUQ NC UW
TKEJKCOQ CNNQ URKTKVQ FGI
FC RCTVG FGNNC RQNKVKEC
FCNNC &KFC N QTICPK\KQPF
TCRRTGUGPVC OKNC OCPCIC
RTQHGUUKQPCNKV• FK VWVVK
GUKOQ CPPKXGTUCTKQ FGNN
QEECUKQPG FGNN \$UUGODNGC
*TWRRK RCTNCOGPVCTK FGNN
N QTICPK\KQPG KPHCVVK
KFGPVKVKCTKQ /CPCIGT RGT N
EQKPXQNIQTG NÆKPVGTC ENC
UWNNC EQPFKXKUKQPG FK WP

*TCPFG)TCVGNNQ 8I
/CTKPK KP DCIPQ EQP
FGXQ HCTG N COQTG

G RTQRQVUG WVKNG C UQNNGEKVCTG INK QTICPK FK IQXGTPQ 7G CF
TKEQRTQPQ PGNNQ QTICPK\KQPK UQEKCNK G RTQFVVVKXG PGNN
GWTQRGK RWPVCPQ UWNNC EQPXGTIGP\C FK NKXGNNQ EQPVKPGPVC
UVCIPC\KQPG ØN EQPEGVVQ QTKIKPCTKQ FGNNÆ(WTQRC EGPVTCV
UQEKCNQ ¥ OGUUQ KP HQTVG FKUEWUUKQPG FCNNÆGIGOQPKC FGK R
RTGUKFGPVG &KFC Ø OCPCIGT EJG JCPPQ XKUVQ PCUEGTG NÆQTIC
JCPPQ CUUKUVKVQ KP SWGUVK CPPK JC EQPVKPCVQ \$ODTQIKQP
CDDCVVKOGPVQ FK OWTK G C ECTKEJG FK XKQNGP\C FKHHWUC 1EEC
FKUGIWCINKCP\G UQEKCNK G RTGQEEWRCTUK FGNNQ PWQXG IGPGT
&QOWPKV• ØQP TKOCTTGOQ KPGTVK FK HTQPVG CNNC OKPCEEKC F
EQPVTKDWKTGOQ CN TKNCPEKQ FGN FKUGIPQ UVQTKEQ FGNNÆ(WTQ
CFGIWCVG 4KRCTVKCOQ FC 4QOC EQUØ EQOG CXXGPPG PGN EQ
RTGUGP\C FGN RTGUKFGPVG FGNNC 4GRWDDNKEC .WKIK (KPCWFK Ø
CTVKEQNCVQ KP EKPSWG RWPVK EJG XCPPQ FCNNC PGEGUUVK• RGT
EQOWPKV• CNNÆCEEVVC\KQPG FGNNQ UHKFG FGN HWVWTQ FCNNA
FGNNÆGVKEC OCPCIGTKCNG 'CNNC EQPFKXKUKQPG FK SWGUVG RTQ
EQUVKVWKTG N (QO (WTQRGCP QDUGTXCVQT[QP OCPCIGOGPV WP
(WTQRGCP /CPCIGT EJG XWQNG FKXGPVCTG WPQ UVTWOGPVQ FKPC
PQTOCVKXG G EQPFK\KQPK EQPVTCVVWCNK G FK OQPKVQTCIIKQ FGI
. (QO UK RTGHKIIIG FK GUUGTG UGFG FK EQPHTQPVQ G FKDCVVKVQ (C
UGTXK\KQ FGK OCPCIGT GWTQRGK .G RTQRQVUG EQPFKXKUG RWPVC
RWDDNKEK G RTKXCVK RGT XCNQTK\CTG NG GURGTGPI\G G NG UGPL
FKUGIWCINKCP\G UQEKCNK VTC NG ECWUG FK TCNNGPVCOGPVQ FGN
GUGTEK\KQ FGNNC FGOQETC\KC GEQPQOKEC G FK KPFKECTG XKTV
EQORGVGP\C OGTKVQ GF GHHKEKGP\C KPFKXKFWCFFQ KP CIIKWVPC
WPÆKPFKICPG EQOOKUUKQPCVC FCNNC &KFC EJG JC EQKXPXQNVQ K
EQPXGTIGP\C XGTUQ CNEWPK XCNQTK Q RKNCUVTK FGNNÆGVKEC OC
GUGTEKVCCTG RCTVKEQNCCTG CVVGP\KQPG XGTUQ NG TKUQTUG WOCPC
HCOKINKG (CPEQTC EQKXPXQNIQTG K EQNNCDQTCVQTK PGN OKINKQT
UGP\C FKUETKOKPC\KQPK RTQOWQXGTG YQTM NKHG DCNCPEG G YC
VGTOKPG KP OQFQ FC KPEGPVKXCTG QIPK HQTQC FK KPPQXC\KQPG &
FK TGITGUUQ (CPEQTC UWRRQTVCTG NQ UXKNWRRQ UQUVGPDKNG
GEQUKUVGOC XKXKDKNG G TGPFGTG GHHGVVKXC NÆKPENWUKQPG UC
NÆGVKEC FGK EQORQTVCOGPVK G NÆGUGORKQ RGTUQPCNG EQOG H
UGORNKEG VGUVKOQPKPC\C KPFKXKFWCNG Ø OCPCIGT RWDDNKEK G

Codice abbonamento: 098373

RTQHGUUKQPCNKV• G VTCURCTGPIC UK KORGIPCPQ SWKPFK C KPVG
EQPVGORQTCPGC FKPCOKEC G UGORTG PWQXC CRRQTVCPFQ NG NC

7XELQR FRQ PDQLFKH PRG

0HGLDZDYHVWRUH

9('

21.060&\$
2CNC\K 2QVGTG
(WTQRC
(56(40
(&101/0\$
)KPCP\C
&410\$&+(
&7.674(
52146
/0.\$01
41/\$
4(*0100
2WINKC
&CORCPKC
2\$.<<0 216(4(
.\$8141

&1567/(
5\$.76(
5RQTV (OQHKNKC
5(480<0
/GVGQ
1TQUEQRQ
5JQRRKPI
&CUC
/WVWK
*KQEJK
9G&JCV

52(66\$&1.0
&KPGHGUUVKXCN
/WUKEC
0%.1*
&KPSWG CNNG EKPSWG
\$N NCXQTQ
CXXQECVQPNKPG
.QXG\$PF'QIU
5QEKCNC)CEVQT
\$ETQUVKEQ
\$EVKQP 9QOCP
\$FGNCPVG C NQU
\$HHCTK FK KPVKOKV•
\$NNC UCNWVG
%GNNK OKGK
%KV (EQPQO[
%WQPCUCPKV•
&CUUCPFTC
&QPVTQXGPVQ
&QOWPKEC\KQPG G UGRCTC\KQPG
&QRRKG FK HCVQ
&TKOKPCNOGPGV
'GK FGKVVK G FGNG RGPG
'GUVKPC\KQPG 5WF
)KUEQ G 'KPVQTPK
*QEEG FK .GICNKV•
0 RWPVKPK UWNNG K
0N &CORKQPG
0N HWVWTQ KP RKNNQNG
0N OQPFQ ¥ TQVQPFQ
0N PQVCKQ EQPHGTOC*
0N 2CNC\Q FGNG /GTCXKINKG .WQIJK G
IGPVK FGNNC UQEKGV•
0ORCTC N CTVG G OGVVKNC FC RCTVG
0PDQWPF /CTMGVKPI
0Q 7QOQ VW 4QDQV
.C &QNQPPC KPHCOG
.C PWFC XGTKV•
.GVVGTG CNNQ 2UKEQNQIQ
2CGUG EJG XCK \$HHCTK EJG VTQXK
2KNNQNG F (WTQRC
2QNKVKECOGPGVQ UEQTTGVVQ

/\$4-(600*
/('0\$6(&+
)11'
0.51&0\$.(
/16140
80\$**0
)161
C08
47%40&+(
80*0(66('0*014*01)14

3529,1&(7(67\$7(63(&,\$/, ,1 (7:25. \$%%21\$0(17, 566 &+, 6,\$02 /2* ,1 &RPXQH

3529\$/2 \$%%21\$7,
*5\$7,6 68%,72

&HUFD

+20(1(5\$ &521\$&\$32/,7,&\$632576&82/\$ *266,3

520\$

9LVWH
&RQVLJOLDWH
3HUVRQH

&LGD FRPSLH DQQL DO YLD
XQD QXRYD (XURSD

L1 (YLGHQJD

5RPD RWW \$GQNURQRV /DELWDOLD
(XURSD 4XHVWR LO WLWROR GHO PDQLHV
DQQLYHUV DULR GHOOD VXD IRQGD]LRQH O
GLULJHQWL H DOWH SURIHVVLRQDOLWj KD
! 6HQJD UHWRULFD KD GHWWR LO SUHVLGI
\$PEURJLRQL RJJL FHOHEULDPR OH QRVWUI
DVVXPLDPR DQFKH O LPSHJQR SHU GDUH XQ QXRYR IXWXI
GLULJHQWH FKH GRYUDQQR HVVHUH LPSHJQDWH SHU OR V
3DHVH H GHOO (XURSD EU !6HFRQGR \$PEURJLRQL O LPS
TXHOOR GL FUH DUH RFFXSD]LRQH H FUHVFLWD SHU LO 3D
KD SURVHJXLWR q XQ FRQWULEXWR GL SURIHVVLRQDOLW
HWLFD ,QILQH SHU \$PEURJLRQL L GLULJHQWL GHYRQR
GLPRVWUDUH FRQ L QRVWUL FRPSRUWDPHQWL DL FLWWD
EU !

H
W
RU
JL
LD
OI
PR
DI
Q
DF

\$XWRUS\$GQNURQRV
3XEEOLFDWR LO

jEiQrQIQ <YY< \^jli< !
μQ\|ifiQ[μQ#|<OOQ^

,QGLUL]JR (PDLO

,VFULYLWL \

+R FDSLWR HG DFFHWWR FKH UHJLV
VHUYLJLR DFFRQVHQWR DO WUDWWD
SHUVRQDOL H FRULEYDFA ERD&FVWF

Codice abbonamento: 098373

3529,1&(7(67\$7(63(&,\$/, ,1 (7:25. \$%%21\$0(17, 566 &+, 6,\$02 /2* ,1

&RPXQH

3529\$/2 \$%%21\$7,
*5\$7,6 68%,72

&HUF D

+20(1(5\$ &521\$&\$32/,7,&\$632576&82/\$ *266,3

520\$

9LVWH
&RQVLJOLDWH
SHUVRQH

ODWWDUHOOD D &LGD ULOHYD
HXURSHR SHU OD GLULJHQJD

L1 (YLGHQJD

5RPD RWW \$GQNURQRV /DELWDOLD
PDQLIHVWR HXURSHR SHU OD GLULJHQJD Q
FRVWLWX]LRQH GHOOD &LGD DVVXPH XQ V
ULOHYDQJD / XQLRQH (XURSHD VL WURYD
GD FULVL FRPSOHVVH HVWHUQH H LQWHUQ
VFHOWH OXQJLPLUDQWL SHU JRYHUQDUH LC
5HSXEEOLFD 6HUJLR ODWWDUHOOD LQ XQ PHVVDJJLR LQ
GLULJHQWL H DOWH SURIHVVLRQDOLWj SHU LO HVLPR
!6HFRQGR LO &DSR GHOOR 6WDWR q EHQYHQXWR O LPSH
SULYDWL YROWR D UDIIRU]DUH XQR VYLOXSSR VRVWHQLEI
YDORUH GHOO HWLFD GHL FRPSRUWDPHQWL EU !

JH
VF
W
H
H
H
OI

\$XWRUSGQNURQRV

3XEEOLFDWR LO

jEiQrQIQ <YY< \^jli< !
μQ\|fiQ[#Q#|<OOQ^

,QGLUL]JR (PDLO

[Empty box]

,VFULYLWL \

+R FDSLWR HG DFFHWR FKH UHJLV
VHUYLJLR DFFRQVHQWR DO WUDWWD
SHUVRQDOL H FRUJEDR &RQ &FVWF

Codice abbonamento: 098373

&5,6,(69,/8332 0\$1\$*(5,7\$/,\$,7

(&2120,\$ /\$9252 0\$1\$*(041735(9,'(4=\$ \$778\$4,76(59)=,

0\$1\$*(5,7\$/,\$ \$&&'(,

0\$1\$*(0(

%86,1(66

'LULJHQWL

FDQG

&,'\$ FKH UDSSUHVHQWD L GLULJHQWL GHO SXEEOLFR H
DQQL

2WW

&RPPHQWL

PLQL OHWWXUD

6WDPSD " 3UHIHULWL

GL('\$=,21(

/D UHGDJLRQH GL 0DQDJHULWDOLD
/HJJL GL SL'

,O PRYLPHQWR VLQGDFDOH GHL GLULJHQWL GÊDJLHQGD QDVFH QH
GRSRJXHUUD H GD DOORUD LQWUHFFLD OD VXD VWRULD FRQ OD
VRFLDOH GHO 3DHVH

1HJOL DQQL VL FRVWLWXLVFRQR L VLQGDFDWL WHUULWRULDO
OH \$VVRFLD]LRQL QD]LRQDOL GHL GLULJHQWL GL DJLHQGD GHL YDI
/Ê\$VVRFLD]LRQH 1D]LRQDOH 'LULJHQWL GL \$]LHQGH &RPPHUFLDOL
DQWHVLJQDQD GHOOÊDWWXDOH 0DQDJHULWDOLD QDVFH D 5RPD

,O DJRVWR YLHQH ILUPDWR D 5RPD OÊ\$FFRUGR GL FROODERL

Codice abbonamento: 098373

\$VVRFLD]LRQL QD]LRQDOL GHL GLULJHQWL GHL YDUL VHWWRUL FK
OËDWWR GL QDVFLWD GHOOËRUJDQL]D]LRQH FRQIHGHUODOH GHL G

,O RWWREUH VL KD D 5RPD OËDWWR FRVWLWXWLYR XIILFLD
&RQIHGHUO]LRQH ,WDOLDQD 'LULJHQWL GL \$]LHQGD &,'\$ FRQ OËI
GHOOR 6WDWXWR 9LHQH FRV- VDQFLWD OD FKLDUD FROORFD]LRQ
GLULJHQ]LDOH QHOËDPFLWR JHQHUDOH GHL ODYRUDWRUL GLSHC
VWHVVR VL DIIHUPD OD VSHFLILFLW; GHOD FDWHJRULD OËDXWR
OD VXD LQGLSHQGHQ]D ULVSHWWR DOOH DOWUH DVVRFLD]LRQL GI
ODYRUR

'D O- LQ SRL VL VYLOXSSD QHO QRVWUR VLVWHPD VRFLR HFRQRP
FRPH ILJXUD VRFLDOH XQ VRJJHWWR SRUWDWRUH GHOD FXOWX
GHOOËRUJDQL]D]LRQH PDQDJHULDOH SHU JHVWLWH OD FRPSOHV

'D TXHO ORQWDQR LQIDWWL QRQ YL © VWDWR PRPHQWR GHC
QRVWUR 3DHVH FKH QRQ DEELD YLWVR L GLULJHQWL LWDOLDQL H
VYROJHUH XQ UXROR FKLDYH GDO JUDQGH LPSHJQR SURJHWWXD
ULFRVWUX]LRQH DJOL DQQL GHO PLUDFROR HFRQRPLFR GDOOH FI
GHOOËHFRQRPLD DJOL DQQL GHOH PDJJLRUL WHQVLRQL VRFLDOI
HJXDOLDULVPR H GL DQWL LQGXVULDOLVPR DJOL DQQL GHO W
FDWHJRULD KD SDJDWR WUD DOWUR XQ GXUR SUH]JR GL VDQJXH
VWDWL SURWDJRQLVWL SL° UHFHQWHPHQWH DQFKH GHOOËDYHQ'
GHOOËLQIRUPDWL]D]LRQH H SRL GHOD GLJLWDOL]D]LRQH GHOD

7XWWR TXHVWR LQ XQ SDHVH FKH DOOD VWRULFD WUD]LRQH PDQI
PHGLH D]LHQGH SXEOLFKH H SULYDWH FRQWUDSSRQH XQD JHQHI
PDQDJHULDOLW; QHOH WDQWLVLVPH D]LHQGH DQFRUD D FRPSOH
IDPLOLDUH

, GLULJHQWL SULYDWL HUDQR PLOD QHO H VRQR RJJL PLO
PLOD H RJJL PLOD ,Q TXHVWËRFFDVLRQH © TXLQGL RSSRUWX
FKH L GLULJHQWL H L TXDGUL H OD JHVWLRQH PDQDJHULDOH WUR
PDJJLRUH VSD]LR SHU DXPHQWUDH OD FRPSHWLWLYLW; GHO VLVW

/D&,'\$ FHOHEUD YHQHUG- RWWREUH D 5RPD L VXRL DQQL SUHV
GHL 'HSXDWL ,O SURJUDPPD YHGH OD SDUWHFLSD]LRQH GL SHU
GHO PRQGR HFRQRPLFR H LVWLWX]LRQDOH SHU SDUODUH GHO PD
VXR UXROR SHU OD FUHVFLWD H GHOOËLPSHJQR LQ FKLDYH HXUR

9HGLSUQJUDPPD

6HJXL OËDSSXQWDPHQWR LQ VWUHDPLQJ H YLD 7ZLWWHU FRQ O F



4XHVWR VLWR XWLQJJD FRRNLH DQFKH GL WHUJH SDUWL D VFRSL SXEEOLFLWDUL H SHU PLJOLRUDUH VHUYLJL HG HV
GHFLGL GL FRQWLQXDUH OD QDYLJDJLRQH 2N C QIRUPDWLYDKHVVDFVHVLW LO ORUR XVR

(',=.21, \$16\$ 0HGLWHUU DQURSDIXRYD(XURSDWLQZUDVLUQJOLVK 0RELOH 6HJXLFL VX

30,

)DL OD 9DL DOOD 9DL DO
ULFHUFD %RUVD 0HWHR

9LGHR

35,023,\$12/\$9252 †),6&2 †\$662&,\$=,2†,5(*,21, †(67(52 †3,\$1(7\$ &\$0(5(', &200(5.

\$16\$ L30, /DYRU&LGD DXPHQWDQR PDQDJHU PHQR DUWLJLDQL

&LGD DXPHQWDQR PDQDJHU PHQR
DUWLJLDQL

'LULJHQWL VRQR PLOD EDOJR GHO QHO SURVVLPR GHFHQQLR

5HGDJLRQH \$16\$

520\$

RWWREUH

1(:6

6XJJHULVFL

)DFHERRN

7ZLWWHU

*RRJOH

\$OWUL

6WDPSD

6FULYL DOOD

3XEEOLFLWj

1XRYR &DUVK
0LQDQR
%0: H 0,1,
SHU PLQXWR
% PLQXV
ZZZ GULYH QF

3URJUDPPL
%RFFRQL
\$PPLQLVWUD
&RQWURQOR (FRPSHWHQ
6FDULFD OD :



8/7,0\$ 25\$

%RUVH (XURSD SRVLWLYH)U

%RUVD EDQFKH RN VX DVVH

7Y 0 %HUOXVFRQL WUD GRQC

\$16\$ 520\$ 277 7RUQDQR DG DXPHQWDUH L PDQDJHU LQ WDOLD
PD DQFRUD VRQR ORQWDQL L OLYHOOL SUHFHQWL DOOD FULVL
Z 1HO SULPR WULPHVWUH L GLULJHQWL RQLXPLPLOD LPQDHFVSHUR
PLOD GHO 1HO SHUZ HUDQR PLOD YHFBOQLGWL
SUHVHQWDWL DO FRQYHJQR SHU L DQQL GHOOD &LGD OD &RQHCHUDJLI
LWDOLDQD GLULJHQWL H DOWH SURIHVVLRQDOLWj GDO VRFLRORJR LXVH
3HU IDU IURQWH DOOH QHFHVVLWj GHO RQPLDQDORSDRFRVHURVGH
GLULJHQWL GRYUDQQR DXPHQWDUH DQFRUD GHO 8VD ILGFLBFRQVXPDWWRUL
GHO LQ (XURSD 6HFRQGR O DQDOLVL GL SRPD LQIDWWL LO PRQGR G
ODYRUR YHGUj LQ TXHVWR DUFRL GL WHPSR XQ XOWHURH GLYDULFDJLRQ
FUHVFLWD GL PDQDJHU q SURIHVVLRQDOLWj WHFQLFKH GHO HXQDXPH
GHOOH SURIHVVLRQL HOHPHQWDUL GHO D IURQWH GL XQD FRQWUDJLRQI
SHU JOL RSHUDWRUL GL PDFFKLQH L ODYRUDWRUL QHL VHUYLJL H QHO F
JOL DUWLJLDQL \$16\$

5,352'8=,21(5,6(59\$7\$ < &RS\ULJKW \$16\$

\$UFKLYLDWR LQ &RQGLYLG6XJJHULVFL

/DYRUR

&RQWUDWWL 6 7, 3275(%%(52 ,17(5(66\$5(\$1&+(

*LXVHSSH 5RPD

6SRQ

\$OOHUWD PHWHR 8QLVFLWL DO *UX \$OOHUWD PHWHR
IRUWL H WHPSRU \$FTXLVWR 5LVSD WHPSRUDOL &UF
H *DV ¼

\$*(1'\$

Codice abbonamento: 098373

8WL0L]]LDPR L FRRNLH SHU DVVLFXUDUWL OD PLJOLRUH HVSHULHQJD QHO QRVWUR VLWR 4XHVWR
SURPRJLRQDOL SHUVRQDOL]]DWL 6H SURVHJXL QHOOD QDYLJDJLRQH GL 2TXHVWR VLWR PFRQVH&

240/\$ 2\$*00&410\$&\$ 21.060&\$2146 \$667\$.06*(101/0\$ 5\$.76(/\$00)(56\$<0100

/14(

+QOG 0C\KQPC\KDDC &KFC RWPVQ TKHGTKOGPVQ RGT PWQXG IGPBTC\KQPK

0C\KQ 5KPFCECV

7)+9-'

&SFFE 'MHE TYRXS VM IIVMOIPX
RYSZI KIRIVE^MSRM



'K\$FPMTQPQUVVQDTG

)CPU)QNNQY)QNNQY 0UETK



f 0L SLRFH



5RPD RWW /DELWDOLD ± 36RQR IHUPDPHQWH FRQYLQWR FKH OD ULSUHVD HG LO ULOI
GHOOD QRVWUD HFRQRPLD GHEED SDVVDUH QHFHVVDULDPHQWH DWWUDYHUVR LO SLHQR
FRLQYROJLPHQWR GHL JLRDYL QHL SURFHVV SURGXWWLYL H QHOOD YLWD VRFLDOH H OI
TXHVWR SXQWR GL YLVWD YD GDWR DWR FKH &LGD ± FRQ LO VXR LPSHJQR SURIHVVLRG
UDSSUHVHQWD XQ SXQWR GL ULIHULPHQWR SHU OH QXRYH JHQHUDJLRQL FKH VL DIIDFFLDC
PRQGR GHO ODYRUR' &RVU LO VRWVRVHJUHWDULR DO /DYRUR H DOOD SROLWLFKH VRFLD
%REED LQ XQ PHVVDJJLR LQYLDWR DOOD &LGD &RQIHGHUDJLRQH LWDOLDQD GLULJHQWL H
SURIHVVLQRDOLWj SHU LO HVLPR DQQLYHUVDULR GHOOD \ 1)8)3 QGDJLRQH

1)8)3

7L SRWUHEEH LQWHUHVVDUH

%6)>>3 -8

q

q

6\$*5 *KQXCPKXQTQ



8WL0L]]LDPR L FRRNLH SHU DVVLFXUDUWL OD PLJOLRUH HVSHULHQJD QHO QRVWUR VLWR 4XHVWR
SURPRJLRQDOL SHUVRQDOL]]DWL 6H SURVHJXL QHOOD QDYLJD]]LRQH GL 2XHVWR VLWR PDVLRQDOL

240/\$ 2\$*00&410\$&\$ 21.060&\$2146 \$667\$.06*(101/0\$ 5\$.76(/\$00)(56\$<0100

/14(

+QOG (EQPQOKC &KFC EQORKG CPPK CN XKC A/CPCIGT RGT WPC PWQXC (WTQRCAE

(EQPQOKC 0C\KQ

7)+9-'

'MHE GSQ TMI ERRM EP ZME
"1EREKIV TIV YRE RYSZEY S

'K\$FPMTQPQUVVQDTG

)CPU)QNNQY)QNNQY 0UETK

4 (f 0L SLRFH



5RPD RWW \$GQNURQRV /DELWDOLD ± µ0DQDJHU SHU XQD QXRYD (XURSD 4XHVWR L
WLWROR GHO PDQLIHVWR FKH RJJL LQ RFFDVLQRH GHO f DQQLYHUVDULR GHOOD VXD IR
OD &LGD &RQIHGHUD]]LRQH LWDOLDQD GLULJHQWL H DOWH SURIHVVLRQDOLWj KD SUHVHQ
ORQWHFLWRULR

36HQJD UHWRULFD KD GHWWR LO SUHVLGHQWH GHOOD &LGD *LRUJLR \$PEURJLRQL RJJL F
OH QRVWUH UDGLFL PD LQ HIIHWWL DVVXPLDPR DQFKH O]]LPSHJQR SHU GDUH XQ QXRYR I
DOOH SURVVLP HJQHUD]]LRQL GL FODVVH GLULJHQWH FKH GRYUDQQR HVVHUH LPSHJQDW
VYLOXSSR HFRQRPLFR H VRFLDOH QHOOD]]LQWHUHVH GHO 3D 1)8)3 GHOO]](XURSD'
6HFRQGR \$PEURJLRQL O]]LPSHJQR GHL GLULJHQWL SXEOLFL H SULYDWL 3q TXHOOR GL FUH
RFFXSD]]LRQH H FUHVFLWD SHU LO 3DHVH' 34XHOOR FKH SRVLDPR GDUH FRPH GLULJHQW
SURVHJXLWR q XQ FRQWULEXWR GL SURIHVVLRQDOLWj WUDVSDUHQJD H UHVSQVDELOLWj
HWLFD' ,QILQH SHU \$PEURJLRQL L GLULJHQWL 3GHYRQR DYHUH XQD OHJLWWLPD]]LRQHqVR
GREELDPR GLPRVWUDUH FRQ L QRVWUL FRPSRUWDPHQWL DL FLWWDGLQL FKH PHULWLDPR
FL YLHQH GDWR' q

7L SRWUHEEH LQWHUHVVDUH

&10'080'0

4 (f 0L SLRFH

8WL0LJLDPR L FRRNLH SHU DVVLFXUDUWL OD PLJOLRUH HVSHULHQJD QHO QRVWUR VLWR 4XHVWR
SURPRJLRQDOL SHUVRQDOLJJDWL 6H SURVHJXL QHOOD QDYLJDJLRQH GL 2XHVWR VLWR PFDVLRQDOL

240/\$ 2\$*00&410\$&& 21.060&\$2146 \$667\$.06*(101/0\$ 5\$.76(/\$00)(56\$<0100

/14(

+QOG 0C\KQP0NFC CPPK FK ENCUUG FKTKIGPVG OCPKHGUVQ RGT PWQXC 7G

0C\KQ 5KPFCECV

7)+9-'

'MHE ERRM HM GPEWWI HMVM
QERMJIWXS TIV RYSZE

'K\$FPMTQPQUVVQDTG

)CPU)QNNQY)QNNQY 0UETK



5RPD RWW /DELWDOLD ± ,WDOLD VHPSUH SL• LQ SULPD OLQHD SHU LO ULQQRYPHQWR
GHO018QLRQH (XURSHD DWWUDYHUVR OD VXD FODVVH GLULJHQWH ,O ULFKLDPR DOOR VSL
μ0DQLIHVWR GL 9HQWRWHQH GD SDUWH GHOOD SROLWLFDT q VWDWR RJJL HYRFDWR GDO
O1RUJDQLJJDJLRQH VLQGDFOH FKH UDSSUHVHQWD PLOD PDQDJHU WUD GLULJHQWL H DC
SURIHVVRQDOLWj GL WXWWL L VHWWRUL LQ RFFDVLQRH GHO HVLPR DQQLYHUVDULR GH
IRQGDJLRQH
,Q RFFDVLQRH GHO01\$VVHPEOHD WHQXWDVL QHOOD VDOD GH L *UXSSL SDUODPHQWDUL GH C
GHL 'HSXWDWL O1RUJDQLJJDJLRQH LQIDWWL KD ODQFLDWR L 1)8)3 IHVWR LGHQWLWDULR
OD QXRYD (XURSD1 SHU FRLQYROJHUH O1LQWHUD FODVVH GLULJHQWH XURSHD VXOOD FRI
XQD VHULH GL YDORUL LPSHJQL H SURSRVWH XWLOH D VROOHPWUH 30L1RUJDQL GL JRYH
UDGLFDOH FDPELR GL URWWD &RQVDSHYROL GHO UXROR FKH ULFRSURQR QHOOH RUJDQL
VRFLDOL H SURGXWWLYH QHOOH LVWLWXJLRQL H QHOOH LPSUHVH GHO018QLRQH L GLUqJH
SXQWDQR VXOOD FRQYHUJHQJD GL OLYHOOR FRQLQHWDQDOH SHU DIURQWUDH O1DWWXDO
LQFHUWHJJD H GL VWDJQDJLRQH 3,O FRQFHWR RULJLQDULR GHO01(XURSD FHQWUDWRq V>
SHUVRQD OD VROLDULHWj H O1LQFOXVLRQH VRFLDOH q PHVVR LQ IRUWH GLVFXVVLQRH C
GHL SRWHUL ILQDQJLDUL' KD VSLHJDWR *LRUJLR \$PEURJLRQL SUHVLGHQWH &LGD
3, PDQDJHU FKH KDQQR YLWR QDVFHUH O1RUJDQLJJDJLRQH VRFLDOH JLXULGLFD HG HFR
GHOOD 8H KDQQR DVVLVWLWR LQ TXHVWL DQQL KD FRQLQXDWR \$PEURJLRQL D WHQV
SROLWLFKH D FRVUXJLRQH H DEEDWWLPHQWR GL PXUL H D FDULFKH GL YLROHQJD GLIIX
TXLQGL LQWHUYHQLUH SHU FRQWUDVWUDH OH GLVHJXDJOLDQJH VRFLDOL H SUHFFXSDUVL

Codice abbonamento: 098373

--	--

--

Codice abbonamento: 098373



