



LE COMPETENZE PROFESSIONALI E MANAGERIALI PER IL MERCATO DEL LAVORO DI OGGI E DI DOMANI: DINAMICHE, CRITICITÀ E PROFESSIONI DEL FUTURO

LUCA ROMANO
Direttore Local Area Network



14 dicembre 2021

IL QUADRO DELLA SITUAZIONE

L'invecchiamento della popolazione ha assunto connotati particolarmente rilevanti nei Paesi avanzati e in Europa in particolare

La mobilità del lavoro è un fatto consolidato: un lavoratore su cinque in Europa lavora in un Paese diverso da quello in cui è nato

Complessivamente il mercato del lavoro italiano è caratterizzato da un tasso di occupazione più basso della media dei Paesi europei

Questo divario è concentrato in particolare tra giovani e donne e si è acuito dopo la crisi del 2008

I tassi di occupazione di over 40 sono in crescita, senza per questo riequilibrare l'occupazione media, non c'è pertanto nessun effetto di sostituzione

La perdita occupazionale femminile e under 40 connota anche il periodo della pandemia in Italia, dove i contratti a termine sono maggiormente diffusi proprio tra questi segmenti del mercato del lavoro

Mercato del Lavoro in Veneto – 1/3

SALDI OCCUPAZIONALI PER SETTORE, TIPO IMPRESA E CONTRATTO Primi nove mesi dell'anno

	2019	2021
AGRICOLTURA	24.195	17.975
INDUSTRIA	15.500	13.765
<i>Made in Italy</i>	4.615	2.565
<i>Metalmeccanico</i>	5.080	5.140
<i>Altre industrie</i>	1.495	1.845
<i>Costruzioni</i>	4.305	4.215
SERVIZI	36.380	50.990
<i>Commercio e Turismo</i>	19.750	25.090
<i>Ingrosso e Logistica</i>	5.210	5.425
<i>Terziario avanzato</i>	1.995	3.690
<i>Servizi alla persona</i>	675	-1.760
<i>Altri servizi</i>	5.165	4.640
<i>Ag. di somministrazione</i>	3.585	13.900
TOTALE	76.075	82.725

		2019	2021
TIPO IMPRESA	Pubblica	95	-2.970
	Privata	75.980	85.695
TIPO CONTRATTO	Tempo indeterminato	40.915	6.925
	Apprendistato	5.705	-2.195
	Tempo determinato	25.895	64.260
	Somministrato Indeterminato	3.665	315
	Somministrato Determinato	-105	13.425

Mercato del Lavoro in Veneto – 2/3

SALDI OCC. PER GENERE E TITOLO DI STUDIO Primi nove mesi dell'anno

		2019	2021
GENERE	Maschi	46.825	48.585
	Femmine	29.250	34.140
TITOLO DI STUDIO	Nessuno - Lic. elementare	14.165	14.405
	Licenza media	24.310	24.105
	Diploma (2-3 anni)	4.115	4.860
	Diploma	26.535	32.250
	Laurea	7.110	7.160
	N.d.	-155	-55

SALDI OCC. PER CITTADINANZA E PROVENIENZA Primi nove mesi dell'anno

		2019	2021
CITTADINANZA	Italiani	42.405	50.370
	Stranieri	33.670	32.350
PAESE DI PROVENIENZA	Unione Europea	11.020	8.325
	Est Europa non UE	4.845	5.185
	Africa Nord e Medio Or.	4.365	4.545
	Altro Africa	5.820	6.385
	Asia	6.315	6.325
	America Centro Sud	1.220	1.545
	Altro	85	40

Mercato del Lavoro in Veneto – 3/3

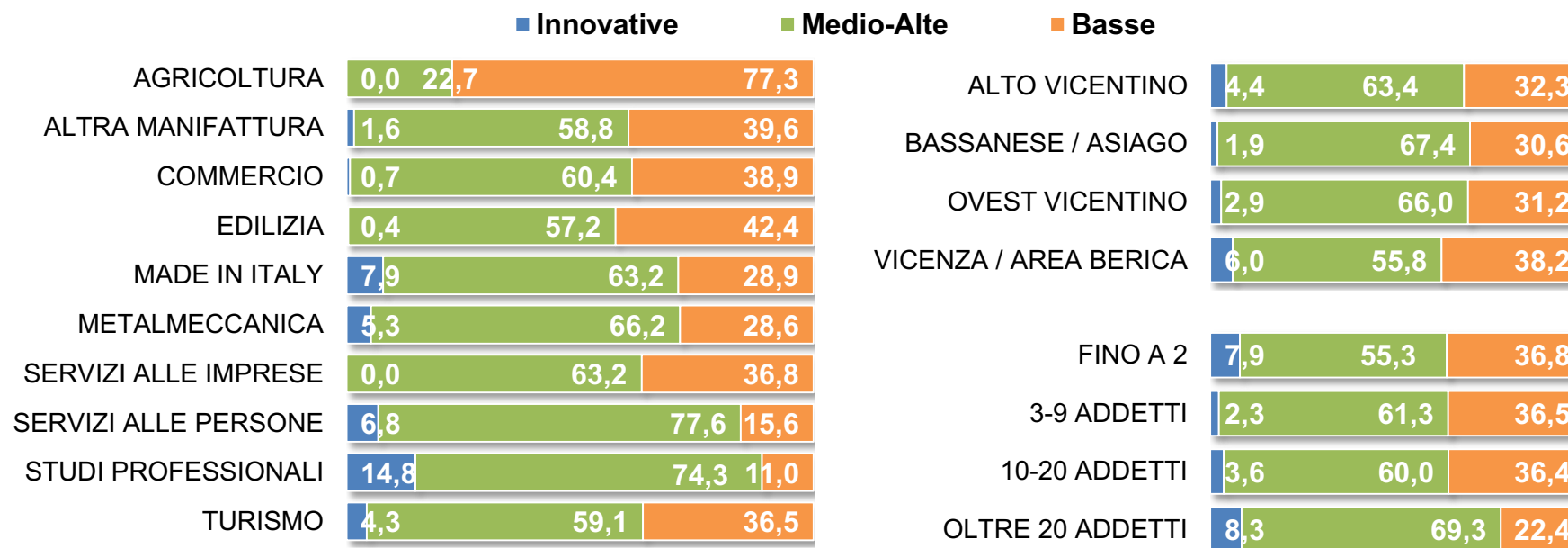
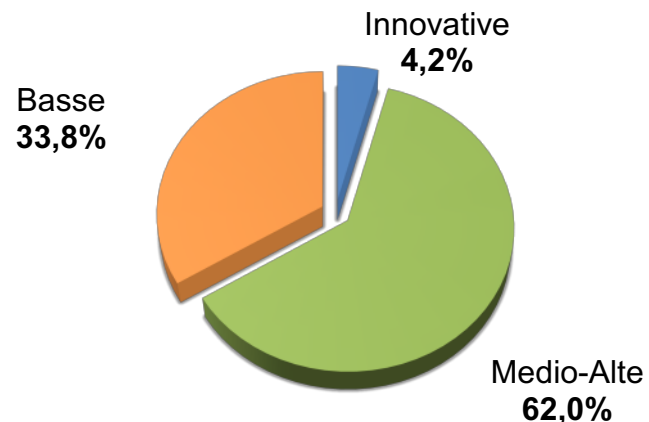
SALDI OCCUPAZIONALI PER QUALIFICA Primi nove mesi dell'anno

	2019	2021
Dirigenti	-160	-140
Professioni intellettuali	175	-440
<i>Spec. tecnico-scientifiche, sociali e della salute</i>	1.705	2.360
<i>Specialisti della formazione</i>	-1.455	-3.000
Professioni tecniche	3.275	4.750
<i>Tecnici della produzione</i>	1.370	1.915
<i>Tecnici della salute</i>	660	540
<i>Tecnici dell'organizzazione</i>	545	1.045
<i>Tecnici dei servizi pubblici e alle persone</i>	115	450
Impiegati	6.695	9.910

	2019	2021
Professioni qualif. dei servizi	13.205	19.575
<i>Qualificati attività comm.</i>	970	3.850
<i>Qualificati attività turistiche</i>	10.830	13.950
<i>Qualificati servizi socio-sanitari</i>	80	340
<i>Qualificati servizi alla persona e di sicurezza</i>	1.325	1.430
Operai specializzati	13.590	12.095
Conduuttori e operai semi-spec.	9.780	10.155
Professioni non qualificate	29.510	26.845
<i>Non qualif, nelle attività gestionali</i>	3.680	1.250
<i>Non qualif. nei servizi alla persona</i>	6.490	6.950
<i>Non qualif. primario e secondario</i>	19.340	18.645

Qualifiche maggiormente richieste in azienda

Risultati di una indagine alle aziende della provincia di Vicenza. Anno 2021



UN MERCATO DEL LAVORO CHE CAMBIA

Analisi degli annunci di lavoro nel web 2015 – 2020

- Le aziende chiedono figure professionali principalmente per rispondere a situazioni immediate
- Centralità sulla logistica anche nel periodo post lockdown
- Molte professioni sono connotate da un elevato indice di novità inteso sia come nuove skills richieste sia come variazione/importanza delle skills principali
- Il cambiamento coinvolge tutte le professioni osservate ed è guidato da un driver preciso: il digitale, che diviene pervasivo anche in professioni non propriamente tecniche
- Grande importanza rivestono anche le competenze trasversali (soft skills)
- L'indice di novità più elevato caratterizza le professioni high skills ed è connotato da analisi dei dati che supportano attività decisionali, utilizzo di tecniche innovative per aggiornare i processi produttivi e di erogazione dei servizi (4.0) e dallo sviluppo di competenze legate alla valorizzazione e gestione dei rapporti con i clienti mediati da piattaforme digitali/social network
- Le competenze strategiche per governare un mercato variabile, complesso e dinamico sono quelle trasversali o soft
- La domanda di nuove professioni sarà crescente e veloce, una spina nel fianco nei sistemi educativi e formativi

IL LAVORO SOSTENIBILE

Siamo all'apocalisse? Inverno demografico, migrazioni bibliche, spadroneggiamento degli algoritmi e nuova alienazione, cambio climatico da sfruttamento ambientale incombono

Non bastano più né la Grande Redistribuzione (il patto socialdemocratico europeo dei gloriosi Trent'anni) né l'imprenditore schumpeteriano prometeo dell'innovazione permanente

Questione antropologica: l'uomo sa più di quanto è consapevole, non a caso il governo della complessità, per esempio non della singola macchina ma dei sistemi di macchine rimanda più alle competenze soft e trasversali di visione che ai freddi specialismi

I motori produttivi non crescono più per linee verticali ipertecnologiche ma per linee orizzontali sostenute da un'intelligenza sociale diffusa

Il lavoro deve essere sostenibile prima di tutto per le persone